

2023年度 新入社員の 理想の上司



理想の男性上司

大谷 翔平 初

順位 (昨年順位)	理想の 男性上司	票	順位 (昨年順位)	理想の 男性上司	票
1 (3)	大谷 翔平	27	6 (9)	松本 人志	13
2 (1)	ヒカキン	23	7 (2)	イチロー	9
			(9)	鈴木 亮平	
3 (9)	伊沢 拓司	17	9 (24)	大悟(千鳥) ☆	8
4 (5)	ムロツヨシ	15	10 (24)	西島 秀俊 ☆	7
			(34)	川島 明(麒麟) ☆	
5 (-)	栗山 英樹 ☆	14	(-)	ダルビッシュ有 ☆	
			(6)	小栗 旬	

理想の女性上司

水ト 麻美 3年連続 5度目

順位 (昨年順位)	理想の 女性上司	票	順位 (昨年順位)	理想の 女性上司	票
1 (1)	水ト 麻美	55	6 (15)	いとう あさこ	10
			(8)	有働 由美子	
2 (24)	アンミカ ☆	16	(8)	指原 莉乃	
3 (2)	天海 祐希	15	9 (15)	新垣 結衣	9
			(8)	北川 景子	
4 (8)	渡辺 直美	13			
5 (5)	田中 みな実	11			

※ ☆=初めてのトップ10入り、各欄の()=昨年度順位、(-)=昨年度得票なし、敬称略

調査は、3月29日から4月19日までに、本学が開催した新入社員研修を受講した今年の新入社員対象に実施し、316人から回答を得ました。

産業能率大学総合研究所（東京都世田谷区、以下本学）では、2023年度に就職した新入社員を対象に毎年恒例の「新入社員の理想の上司」を調査しました。本学では、この理想の上司を1993年から調査しており、さらに1998年からは男性上司と女性上司を分けて実施し、今年度で26回目となります。

回答は自由記述により理想の男性上司は105人、理想の女性上司は87人の名前が挙がりました。その結果、2023年度の新入社員の理想の男性上司の1位は、WBCでの活躍も記憶に新しい大リーガーの**大谷翔平**さんが昨年度の3位から初のトップとなりました。また、理想の女性上司の1位には、2位に圧倒的な大差をつけてアナウンサーの**水ト麻美**さんが3年連続通算5度目のトップとなりました（1998年からの男女別ランキングは5ページ以降参照）。

大谷さんを選んだ理由は「人格者」や「カリスマ

性」との回答が複数あり、「期待に応える成果を出しそう」など、大リーグなどでの突出した活躍に加え、日頃からの言動が評価されています。

水トさんを選んだ理由は「優しそう」に続き、「しっかりと部下を導いてくれる」「明るさと実力を兼ね備えている」などでした（その他、主な選出理由を3ページ以降に記載）。

今年度、初めてトップ10入りしたのは、男性上司ではWBC侍JAPANの監督を務めた**栗山英樹**さん（5位）、お笑い芸人・千鳥の**大悟**さん（9位）、同票の10位に俳優の**西島秀俊**さんと司会業も板についてきた麒麟の**川島明**さん、そして大リーガーの**ダルビッシュ有**さんの計5人。

一方、女性上司では昨年度24位から躍進したモデルの**アンミカ**さん（2位）ただ1人でした。

お問い合わせ先

学校法人産業能率大学 総合研究所 マーケティングセンター
〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15 Tel:03-5758-5117 Mail:sanno_souken@hj.sanno.ac.jp

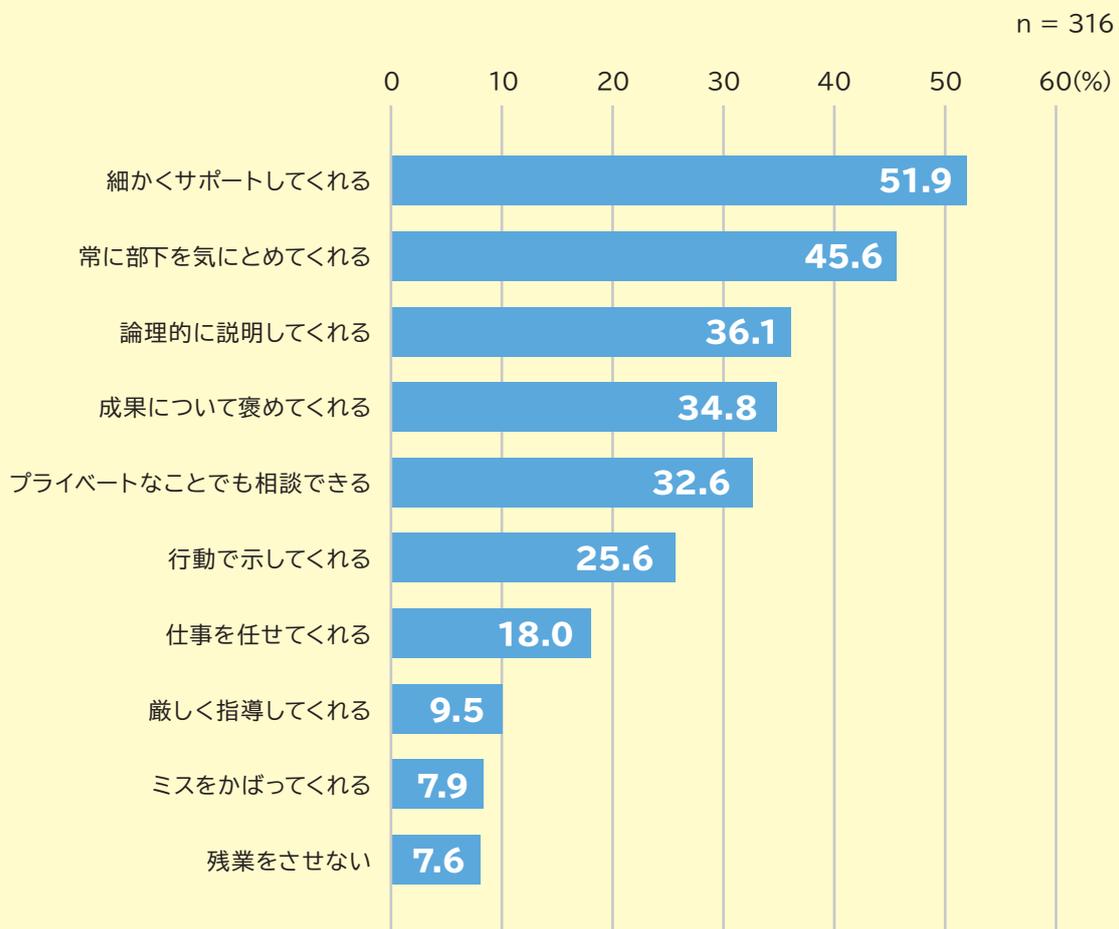


● 求められる理想の上司像とは？

理想の上司像について尋ねたところ、回答割合が最も高かったのは「細かくサポートしてくれる（51.9%）」、次いで「常に部下を気にとめてくれる（45.6%）」、「論理的に説明してくれる（36.1%）」という結果になりました。また、「成果について褒めてくれる（34.8%）」、「プライベートなことでも相談できる（32.6%）」も相対的に高い結果となりました。これらの結果から、今年度の新入社員は、「寄り添い型のマネジメント」を求める傾向にありそうです。



あなたにとって **理想の上司像** とは
どのようなことですか？（3つまで選択可）



● 調査概要

【調査時期】 2023年3月29日～4月19日

【対 象】 本学開催の新入社員研修受講者

【調査方法】 オンラインによるアンケート（自由記述） 【有効回答】 316人（男性225人、女性88人、性別無回答3人）

【調査開始】 1993年（1998年から男性上司と女性上司を分けて調査/今年度で26回目）



● 主な選出理由（誤字修正を除き回答者が記入した原文のまま掲載しています。）

2023年度 理想の男性上司

青字=同様の理由が複数 / ☆=今回初めてトップ10入り

※ 敬称略

1位 (27票)	大谷 翔平 ◇初1位 2年連続でランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 人格者だと思っから ● 熱心かつ丁寧に教えてくれそうだから ● 期待に応える成果を出しそう、憧れの存在として同じ職場にいて欲しい ● 個人の能力もさることながら、チームに存在するだけで周りへの影響を与える ● 人を引っ張り纏めるカリスマ性がある
2位 (23票)	ヒカキン ◇2年連続でランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● プロ意識が高く憧れの上司となりそうだから ● 誰に対しても優しいから ● 仕事にこだわりを持って取り組んでいるから ● 優しいイメージがあるから
3位 (17票)	伊沢 拓司 ◇昨年9位から躍進	<ul style="list-style-type: none"> ● 仕事の内容を論理的に説明してくれそうだから ● 自ら新しいことにチャレンジしている ● 知識の豊富さから努力家だと思うため、それを見習って自身もともに頑張れると思うから ● 働く上での連絡事項や指摘を分かりやすく伝えてくれそうだから
4位 (15票)	ムロツヨシ ◇昨年から1ランクアップ	<ul style="list-style-type: none"> ● 優しく指導してくれそう ● 部下の面倒見が良さそう ● 雰囲気は和やかだが、ダメなことはダメだと教えてくれそう ● 辛いことがあっても笑ってやり過ごせる
5位 (14票)	☆ 栗山 英樹 ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● Z世代を部下に持つのに適応している ● 1人1人を尊重して、丁寧に接してくれそう ● メンバーの個性に合わせて力を引き出してくれそうだから ● 部下を信じてくれそう。成長のための方法を一緒に考えてくれそう
6位 (13票)	松本 人志 ◇2年連続5回目	<ul style="list-style-type: none"> ● メリハリがしっかりとそう ● 部下思いな感じがするから ● ユーモアと実力を兼ね備えているから ● ミスをしたらしっかりと指導してくれそうで、プライベートでは優しく
7位 (9票)	イチロー ◇3年連続16回目	<ul style="list-style-type: none"> ● プロ意識など教えてくれそう ● 行動で示してくれそうだから ● 誰にでも平等に接してくれそうだからです ● 基本は自助努力を促し、重要な局面ではしっかりと導いてくれそうだから
7位 (9票)	鈴木 亮平 ◇2年連続2回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 優しくそうだから ● 家庭と仕事を掛け持つ優しいイメージ ● 頼りになる、話しやすそう、相談にのってくれそう、優しく指導してくれそう ● しっかりとサポートしてくれそうだから
9位 (8票)	☆ 大悟 (千鳥) ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● プライベートまで仲良くしてくれそう ● 多くのことについて、経験豊富 ● 日常生活におけることも相談でき、かつ尊敬できそうだから
10位 (7票)	☆ 西島 秀俊 ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 厳しさもありつつ、面倒見が良さそうだから ● 同じ立場に立って指導してくれそうだから ● 俳優業からモデルまで幅広く活躍されているから、様々な知識があると思ったから
10位 (7票)	☆ 川島 明 (麒麟) ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 厳しく叱ってくれそうだし、でもフォローもしてくれそうだから ● 頼れる ● 多方面で活躍していて知識が豊富そう 相談に親身に寄り添ってくれそう
10位 (7票)	☆ ダルビッシュ有 ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● WBCで年下の選手を引っ張って行っている姿をみて感心したから ● サポートしてくれそうだから ● 向上心が非常に高く、上の立場になっても一緒に学習し、成長する姿を見せてくれそうだから
10位 (7票)	小栗 旬 ◇2年連続2回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 俳優として色んなチャレンジをしているから ● 優しくそうで、部下思いそうだから ● なんでもスマートにこなさそうだから



2023年度 理想の女性上司

青字=同様の理由が複数 / ★=今回初めてトップ10入り

※ 敬称略

1位 (55票)	水ト 麻美 ◇9年連続ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 優しく丁寧な物事を教えてくれる印象が強いため ● 職場雰囲気良さそう。能力と人間性を兼ね備えている ● 人の気持ちを理解した上で正しい方向に引っ張ってくれそうだから ● 明るさと実力を兼ね備えているから ● しっかりと部下を導いてくれそうだから。誠実に仕事に取り組む姿が尊敬できるから。親しみやすそうだから
2位 (16票)	★ アンミカ ◇初ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 仕事をしっかり教えてくれそう ミスをしたも怒らなさそう ● 自分にストイックで知識や経験も豊富。厳しく指導してくれつつ面倒を見てくれそうだから ● 日常生活におけることも相談でき、かつ尊敬できそうだから ● 面白くて面倒見が良さそう
3位 (15票)	天海 祐希 ◇18年連続ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 誰にでも平等に接してくれそうだからです ● ハッキリと物事を発言してくれそうなので頼りになる ● かつこよくてテキパキと仕事をしそうだから ● 男性にも劣らないカリスマ性と、ハキハキとした言動。といったものが、やはりリーダーシップを感じ魅力的にうつつたため
4位 (13票)	渡辺 直美 ◇6年連続ランキング	<ul style="list-style-type: none"> ● 部下を盛り上げてくれそう。気分が落ち込んでいる時に励ましてくれそう ● 人生を楽しみながらも自己実現している ● あまり深刻にならず、ポジティブに、ミスなどしても元気に喝を入れてくれそう。周りの人ともうまくつなげてくれそう
5位 (11票)	田中 みな実 ◇2年連続2回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 論理的に、気を遣わずズバズバ言ってくれそうだから ● プライベート面でもサポートしてくれそうだから ● しっかりした面を持ちつつ時には気さくに話しかけてくれそう ● 優しく指導してくれそう
6位 (10票)	いとう あさこ ◇2年ぶり5回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 人生相談がしやすそうで気にかけてくれそう ● ダメなことはダメとってくれるけど優しく ● 周囲をよく観察して様子を見守ってくれそうだから ● 明るく、ユーモアがあり否定的なことを言わなそう
6位 (10票)	有働 由美子 ◇2年連続3回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 人柄の良さ、仕事を教えるのがうまそうだから ● 的確な指示と判断ができそう ● 厳しく言うことを言ってくれながらも、日々を楽しく過ごせそう ● 仕事とプライベートのメリハリが明確そう。プライベートでくだけた態度でも許してくれそう
6位 (10票)	指原 莉乃 ◇2年連続3回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 組織のリーダーに慣れていそうだから ● フランクに接してくれそう ● 面白いのに、しっかり仕事をこなしているから ● バラエティーで拝見して、いつも意見の切り口や立ち回りがうまいから
8位 (9票)	新垣 結衣 ◇4年ぶり3回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 優しいながら、色々サポートしてくれそう ● 相談にのってくれそう ● 雰囲気が和やかで、プライベートでもサポートしてくれそう
8位 (9票)	北川 景子 ◇2年連続5回目	<ul style="list-style-type: none"> ● 親身になってくれそう ● 優しく教えてくれそうだから ● 厳しくも優しくそうだから



● ご参考

男性上司と女性上司に分けた1998年度以降のランキング／1998年度～2023年度男性上司編

理想の男性上司 (1998年度～2010年度)

※ 敬称略

	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
	平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
1位	長塚 京三	野村 克也	所 ジョージ	北野 武	星野 仙一	北野 武	星野 仙一	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ	所 ジョージ	イチロー	イチロー
2位	野村 克也	北野 武	北野 武	所 ジョージ	イチロー	古田 敦也	星野 仙一	原 辰徳	島田 紳助				
3位	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	北野 武	星野 仙一	北野 武	星野 仙一	所 ジョージ	星野 仙一	イチロー	所 ジョージ	原 辰徳
4位	所 ジョージ	所 ジョージ	長塚 京三	石原 慎太郎	長嶋 茂雄	原 辰徳	長嶋 茂雄	北野 武	王 貞治	イチロー	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ
5位	椎名 桔平	椎名 桔平	星野 仙一	長塚 京三	明石家 さんま	明石家 さんま	明石家 さんま	長塚 京三	阿部 寛	明石家 さんま	木村 祐一	高田 純次	阿部 寛
6位	北野 武	長塚 京三	野村 克也	森本 レオ	筑紫 哲也	長嶋 茂雄	いかりや 長介	明石家 さんま	ポニー・バレンタイン	唐沢 寿明	明石家 さんま	阿部 寛	松岡 修造
7位	伊東 四朗	明石家 さんま	明石家 さんま	高倉 健	長塚 京三	長塚 京三	竹中 直人	筑紫 哲也	明石家 さんま	阿部 寛	東国原 英夫	野村 克也	北野 武
8位	中村 雅俊	権藤 博	椎名 桔平	森 祐晶	石原 慎太郎	石原 慎太郎	原 辰徳	哀川 翔	北野 武	北野 武	ユースケ・サンタマリア	バラク・オバマ	野村 克也
9位	緒方 拳	中村 雅俊	石原 慎太郎	明石家 さんま	王 貞治	筑紫 哲也	長塚 京三	高橋 克典	唐沢 寿明	王 貞治	北野 武	堤 真一	佐々木 蔵之介
10位	タモリ	竹中 直人	田村 正和	田村 正和	久米 宏	堤 真一	中田 英寿	福山 雅治	星野 仙一	ユースケ・サンタマリア	阿部 寛	タモリ	山口 智充
	筑紫 哲也				椎名 桔平	野村 克也	山本 昌邦						
	役所 広司				田村 正和								

理想の男性上司 (2011年度～2023年度)

※ 敬称略

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度 令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
1位	池上 彰	橋下 徹	イチロー	堺 雅人	松岡 修造	松岡 修造	松岡 修造	内村 光良	内村 光良	内村 光良	ムロツヨシ	ヒカキン	大谷 翔平
2位	所 ジョージ	池上 彰	池上 彰	池上 彰	池上 彰	マツコ・デラックス	マツコ・デラックス	林 修	大泉 洋	松本 人志	大泉 洋	イチロー	ヒカキン
3位	堤 真一	イチロー	長谷部 誠	イチロー	イチロー	阿部 寛	イチロー	松岡 修造	櫻井 翔	榎 太一	ノブ(千鳥)	大谷 翔平	伊沢 拓司
4位	阿部 寛	阿部 寛	阿部 寛	長谷部 誠	長谷部 誠	池上 彰	長谷部 誠	マツコ・デラックス	イチロー	出川 哲朗	櫻井 翔	ノブ(千鳥)	ムロツヨシ
5位	イチロー	水谷 豊	水谷 豊	水谷 豊	阿部 寛	長谷部 誠	池上 彰	池上 彰	みやぞん	有吉 弘行	榎 太一	ムロツヨシ	栗山 英樹
6位	唐沢 寿明	佐々木 則夫	所 ジョージ	松岡 修造	城島 茂	イチロー	内村 光良	櫻井 翔	ムロツヨシ	マツコ・デラックス	マツコ・デラックス	小栗 旬	松本 人志
7位	星野 仙一	所 ジョージ	堤 真一	有吉 弘行	水谷 豊	有吉 弘行	城島 茂	ムロツヨシ	林 修	山田 孝之	イチロー	新庄 剛	イチロー
8位	佐々木 蔵之介	野村 克也	佐々木 蔵之介	所 ジョージ	上田 晋也	上田 晋也	タモリ	松本 人志	マツコ・デラックス	安住 紳一郎	松岡 修造	山田 孝之	鈴木 亮平
9位	原 辰徳	タモリ	北野 武	堤 真一	タモリ	本田 圭佑	ムロツヨシ	山田 孝之	松本 人志	明石家 さんま	有吉 弘行	鈴木 亮平	大悟(千鳥)
10位	水谷 豊	北野 武	松岡 修造	原 辰徳	博多 大吉	井ノ原 快彦	阿部 寛	博多 大吉	榎 太一	カズレーザー	城島 茂	伊沢 拓司	西島 秀俊
	アルベルト・ザッケローニ	佐藤 浩市							阿部 寛			松岡 修造	川島 明(麒麟)
		堤 真一										松本 人志	ダルビッシュ有
		渡辺 謙											小栗 旬

● ご参考

男性上司と女性上司に分けた1998年度以降のランキング／1998年度～2023年度女性上司編

理想の女性上司 (1998年度～2010年度)

※ 敬称略

	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
	平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
1位	鈴木 京香	山口 智子	江角 マキコ	田中 真紀子	黒木 瞳	篠原 涼子	篠原 涼子	真矢 みき	天海 祐希				
2位	山口 智子	松嶋 菜々子	山口 智子	黒木 瞳	和田 アキ子	松嶋 菜々子	久本 雅美	久本 雅美	天海 祐希	黒木 瞳	真矢 みき	篠原 涼子	真矢 みき
3位	高島 礼子	和田 アキ子	松嶋 菜々子	松嶋 菜々子	田中 真紀子	和田 アキ子	松嶋 菜々子	和田 アキ子	篠原 涼子	真矢 みき	和田 アキ子	天海 祐希	江角 マキコ
4位	小宮 悦子	藤原 紀香	鈴木 京香	江角 マキコ	山口 智子	久本 雅美	山口 智子	小林 聡美	久本 雅美	久本 雅美	天海 祐希	仲間 由紀恵	和田 アキ子
5位	野際 陽子	高島 礼子	黒木 瞳	山口 智子	安藤 優子	天海 祐希	久本 雅美	ヒラリー クリントン	黒木 瞳				
6位	安藤 優子	田中 真紀子	田中 真紀子	久本 雅美	藤原 紀香	江角 マキコ	和田 アキ子	矢田 亜希子	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	久本 雅美	篠原 涼子
7位	久本 雅美	江角 マキコ	野際 陽子	和田 アキ子	江角 マキコ	山口 智子	高橋 尚子	山口 智子	阿川 佐和子	松嶋 菜々子	江角 マキコ	江角 マキコ	仲間 由紀恵
8位	和田 アキ子	黒木 瞳	和田 アキ子	安藤 優子	緒方 貞子	岡江 久美子	桃井 かおり	仲間 由紀恵	和田 アキ子	和田 アキ子	黒木 瞳	菅野 美穂	菅野 美穂
9位	田中 美佐子	鈴木 京香	安藤 優子	松 たか子	久本 雅美	扇 千景	松雪 泰子	松嶋 菜々子	山口 智子	安藤 優子	滝川 クリステル	和田 アキ子	深津 絵里
10位	櫻井 よしこ	野際 陽子	藤原 紀香	飯島 直子	松嶋 菜々子	緒方 貞子	小雪	桃井 かおり	野際 陽子	阿川 佐和子	安藤 優子	深津 絵里	久本 雅美
				鈴木 京香		藤原 紀香	田中 真紀子		桃井かおり				松嶋 菜々子
				八木 亜希子									

理想の女性上司 (2011年度～2023年度)

※ 敬称略

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度 令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
1位	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	水ト 麻美	天海 祐希	水ト 麻美	天海 祐希	水ト 麻美	水ト 麻美	水ト 麻美
2位	真矢 みき	江角 マキコ	江角 マキコ	江角 マキコ	ベッキー	水ト 麻美	吉田 沙保里	水ト 麻美	有働 由美子	水ト 麻美	天海 祐希	天海 祐希	アンミカ
3位	江角 マキコ	澤 穂希	真矢 みき	篠原 涼子	水ト 麻美	澤 穂希	天海 祐希	渡辺 直美	天海 祐希	石田 ゆり子	渡辺 直美	長澤 まさみ	天海 祐希
4位	菅野 美穂	真矢 みき	菅野 美穂	澤 穂希	仲間 由紀恵	吉田 羊	澤 穂希	石原 さとみ	渡辺 直美	いとう あさこ	いとう あさこ	本田 翼	渡辺 直美
5位	篠原 涼子	篠原 涼子	澤 穂希	仲間 由紀恵	米倉 涼子	篠原 涼子	石田 ゆり子	イモト アヤコ	吉田 沙保里	渡辺 直美	イモト アヤコ	田中 みな美	田中 みな美
6位	和田 アキ子	松嶋 菜々子	竹内 結子	真矢 みき	真矢 ミキ	夏目 三久	真矢 ミキ	深田 恭子	石原 さとみ	イモト アヤコ	石田 ゆり子	イモトアヤコ	いとう あさこ
7位	仲間 由紀恵	竹内 結子	吉瀬 美智子	松嶋 菜々子	真木 よう子	米倉 涼子	綾瀬 はるか	石田 ゆり子	吉田 羊	指原 莉乃	綾瀬 はるか	石川 佳純	有働 由美子
8位	松嶋 菜々子	和田 アキ子	仲間 由紀恵	菅野 美穂	篠原 涼子	深田 恭子	いとう あさこ	吉田 沙保里	イモト アヤコ	吉田 羊	葉々緒	北川 景子	指原 莉乃
9位	竹内 結子	菅野 美穂	篠原 涼子	阿川 佐和子	深田 恭子	真矢 ミキ	深田 恭子	新垣 結衣	新垣 結衣	北川 景子	吉田 羊	渡辺 直美	新垣 結衣
10位	滝川 クリステル	仲間 由紀恵	和田 アキ子	久保 佳代子	滝川 クリステル	真木 よう子	北川 景子	真矢 ミキ	いとう あさこ	米倉 涼子	LiSA	有村 架純	北川 景子
	黒木 瞳						篠原 涼子	米倉 涼子	北川 景子			石原 さとみ	有働 由美子